

Indkaldelse til Pensionskassen Arkitekter & Designeres Generalforsamling 2023

Pensionskassen Arkitekter & Designere (CVR-nr. 22 07 86 15) afholder ordinær generalforsamling tirsdag den 18. april 2023 kl. 17.00 i pensionskassens lokaler på Tuborg Havnevej 14, 2900 Hellerup.

[Du kan tilmelde dig og afgive fuldmagt her](#)

PROGRAM FOR GENERALFORSAMLINGEN

- 15.00 • Dørene åbnes – her har du mulighed for at tale med en pensionsrådgiver om din ordning.
 - 16.00 • Oplæg om arv, begunstigelse og testamente (kræver ikke tilmelding):
Hør, hvorfor det er vigtigt at vide, hvem der står som begunstiget
– uanset om du er ung eller ældre.
 - 17.00 • Generalforsamling efterfulgt af stående buffet.
-

Kære medlem af Pensionskassen Arkitekter & Designere

Vi glæder os til at afholde pensionskassens ordinære generalforsamling 2023, som i år afholdes som en fysisk generalforsamling i pensionskassens lokaler på Tuborg Havnevej 14, 2900 Hellerup.

Du kan som medlem bidrage til debatten på generalforsamlingen, eller du kan afgive fuldmagt og på den måde gøre din indflydelse gældende.

På de følgende sider finder du praktiske oplysninger om afviklingen af generalforsamlingen samt dagsordenen inklusive en oversigt over de forslag fra bestyrelse og medlemmer, som skal behandles på generalforsamlingen.

Du finder det fuldstændige materiale til generalforsamlingen digitalt på arkitekt pensions.dk. Der udsendes ikke fysisk materiale i forbindelse med generalforsamlingen.

Efter generalforsamlingen vil pensionskassen være vært for en stående buffet.

Venlig hilsen

Bestyrelsen i Pensionskassen Arkitekter & Designere

Dagsorden

til ordinær generalforsamling 2023

Pensionskassen Arkitekter & Designere afholder ordinær generalforsamling tirsdag den 18. april 2023 kl. 17.00.

Du tilmelder dig generalforsamlingen via det link, du modtager i din digitale postkasse eller på arkitektpension.dk.

På arkitektpension.dk finder du også materiale til generalforsamlingen – herunder årsrapport 2022.

1. Valg af dirigent

Bestyrelsen indstiller advokat og partner i advokatfirmaet Bech-Bruun Tina Øster Larsen som dirigent

2. Bestyrelsens beretning

3. Forelæggelse og godkendelse af årsrapport 2022

4. Forslag fra medlemmer

a. Forslag fra en gruppe medlemmer

5. Valg til bestyrelse

6. Valg af revision

Bestyrelsen indstiller statsautoriseret revisionsfirma PricewaterhouseCoopers til genvalg

7. Eventuelt

Fuldmagter

Pensionskassen opfordrer til, at du gør din indflydelse gældende ved at afgive fuldmagt, hvis du ikke har mulighed for at deltage i generalforsamlingen.

Der er tre måder at afgive fuldmagt på:

- **Generalfuldmagt til bestyrelsen:** Her giver du bestyrelsen fuldmagt til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger til de enkelte punkter på dagsordenen. Såfremt bestyrelsen ikke har givet en anbefaling til et dagsordenpunkt, stemmes der blankt på dette.
- **Instruktionsfuldmagt til bestyrelsen:** Her giver du bestyrelsen instruktion om, hvordan den skal stemme på dine vegne under de enkelte punkter.
- **Generalfuldmagt til tredjemand:** Her giver du en navngiven tredjemand fuldmagt til at stemme på dine vegne uden at tage stilling til, hvad der skal stemmes under de enkelte punkter.

Hvordan afgives en fuldmagt?

Du kan afgive fuldmagt elektronisk eller [downloade en pdf-blanket](#).

Bestyrelsen opfordrer til, at fuldmagter indsendes i god tid inden generalforsamlingen. Der lukkes for modtagelse af elektroniske fuldmagter den 18. april 2023 kl. 12.00.

Fysiske fuldmagtsblanketter skal være Euronext Securities i hænde senest den 17. april 2023. Det er fuldmagtsgivers ansvar, at fysiske fuldmagtsblanketter er Euronext Securities i hænde inden fristens udløb. Det er også muligt at medbringe fuldmagt fysisk på selve generalforsamlingen. Fuldmagter skal registreres ved indskrivning forud for generalforsamlingens start, og vi beder derfor om, at du kommer i god tid, hvis du har fuldmagt(er) med.

Hvis du ønsker at ændre eller trække din fuldmagt tilbage, skal du kontakte Euronext Securities.

Euronext Securities kan kontaktes på telefon 4358 8866 mandag til fredag kl. 9.00-16.00 eller pr. e-mail på CPH-investor@euronext.com.

Praktiske forhold omkring afviklingen af generalforsamlingen

Her finder du yderligere information om, hvordan generalforsamlingen den 18. april 2023 vil blive afviklet.

Tilmelding og afgivelse af fuldmagt

Ønsker du at tilmelde dig generalforsamlingen eller afgive fuldmagt, skal dette gøres via Euronext Securities' hjemmeside, som håndterer tilmeldinger og fuldmagter på vegne af pensionskassen:

Jeg vil gerne tilmelde mig generalforsamlingen eller afgive fuldmagt

Tilmelding til generalforsamlingen via ovenstående link er muligt til og med dagen før generalforsamlingen.

Hvis du på selve dagen for generalforsamlingen ønsker at tilmelde dig, bedes du derfor venligst kontakte Euronext Securities herom på telefon eller e-mail.

Euronext Securities kontaktes på telefon 4358 8866 mandag til fredag kl. 9.00-16.00 eller pr. e-mail på CPH-investor@euronext.com.

Bemærk, at du modtager bekræftelse på tilmelding og afgivet fuldmagt direkte fra Euronext Securities, og at oplysninger herom ikke vil fremgå af din digitale postkasse på arkitektpension.dk.

Spørgsmål angående tilmelding og fuldmagtsafgivelse kan rettes til Euronext Securities, som kan kontaktes på telefon 4358 8866 mandag til fredag kl. 9.00-16.00 eller pr. e-mail på CPH-investor@euronext.com.

Præsentation af forslag fra bestyrelsen og medlemsforslag

Bestyrelsens forslag præsenteres af et eller flere bestyrelsesmedlemmer. Medlemsforslagene præsenteres af forslagsstilleren. Efter præsentationen af hvert forslag åbnes der for spørgsmål og bemærkninger om det pågældende forslag.

Afstemninger

Der vil løbende blive stemt om de enkelte punkter på dagsordenen.

Afstemning på generalforsamlingen sker digitalt via din mobiltelefon eller tablet/iPad, og du skal være logget ind for at kunne afgive din stemme. Derfor er det vigtigt, at du medbringer en smartphone eller tablet, der opfylder de tekniske krav (se side 5), samt dit NemID, MitID eller VP-ID til at logge på med. Hvis du ikke har hverken smartphone eller tablet, vil der være mulighed for at stemme skriftligt.

Bestyrelsesvalg og præsentation af bestyrelseskandidater

Kandidater til bestyrelsen kan opstilles af bestyrelsen eller af fem medlemmer af pensionskassen, som skal udfylde en stillerliste, der kan rekvireres ved at skrive til dse@sampension.dk.

Vi opfordrer til, at kandidater til bestyrelsen melder sig forud for generalforsamlingen. Kandidater, der ønsker at stille op på selve generalforsamlingen, skal under generalforsamlingen aflevere en gyldig stillerliste til dirigenten.

Bestyrelseskandidater vil have mulighed for at præsentere deres kandidatur på selve generalforsamlingen fra talerstolen.

Hvis der opstilles flere bestyrelseskandidater, end der er mandater på valg, vil bestyrelsesvalget blive afgjort ved en urafstemning efter generalforsamlingen blandt pensionskassens medlemmer.

Behandling af personoplysninger

Som led i generalforsamlingen behandler Pensionskassen Arkitekter & Designere visse personoplysninger (navn, adresse, CPR-nummer/medlemsnummer mv.) med det formål, at medlemmerne kan tilmelde sig og i øvrigt udøve deres medlemsretigheder på generalforsamlingen. Pensionskassen Arkitekter & Designere henviser i den forbindelse til sin [politik vedrørende personoplysninger](#).

Tekniske krav til afstemningsportalen

Vi anbefaler, at du inden generalforsamlingens start sikrer dig, at den enhed, som du benytter, opfylder nedenstående krav:

Browser:	Afstemningsportalen kan tilgås i såkaldte 'evergreen- browsere' på både PC/Mac, mobil og tablet/iPad. Safari understøttes ligeledes, selvom det ikke er en evergreen-browser.
PC/Android:	Afstemningsportalen fungerer i browserne Edge, Chrome, Firefox og Opera.
Apple:	Afstemningsportalen fungerer i de fire nyeste hovedversioner af Safari-browseren på Mac, iPhone og iPad (Safari version 13, 14, 15 og 16). Hvis du har ældre Apple-udstyr, som muligvis ikke kan opdatere til en brugbar Safari-version, kan du installere en Chrome-browser og benytte denne.

Ad pkt. 4.a

Forslag fra medlemmerne:

Marie Juul Baumann, Lars Lundsryd Clemment, Ester Julie Ringer Ellingsen, Rasmus Boysen Feddersen, Mads Gudmand-Høyer, Magrete Rask Grøn, Charlotte Charlie Steenberg Hansen, Sten Sødring Jensen, Stina Rask Jensen og Rikke Rohr.

Bæredygtig pension og markedstjek – i Pensionskassen Arkitekter og Designere (PAD)

Begrundelse

Medlemmerne vedtog på generalforsamlingen i 2022, forslagene - "Bæredygtigt pensionstilbud i pensionskassen arkitekter og designere" og "markedstjek – fokus på bæredygtighed". Forslagene omfattede:

- Markedstjek med fokus på bæredygtighed
- Transparens, øget transparens om investeringer
- Ambitiøse og forpligtende klimamålsætninger, ved tilslutning til NZAOA
- Grønne investeringer

I 2023 ses forslagene ikke at være fulgt op. Da fokus på bæredygtighed er skærpet i både AA og FAOD, genfremsættes forslagene med ønske om revurdering. Da Sampension/HK citeres for ikke at dele samme ambitiøse klimamålsætninger¹, anbefales PAD bestyrelsen igen at afsøge markedet for et alternativt pensionssamarbejde i tråd med målsætningerne.

Arkitekter og designere arbejder i det daglige med konkrete bæredygtighedsmål på arbejdspladser og uddannelser. Vores faglige indsigt og arbejdet i AA og FAOD peger entydigt på at bæredygtighedsmål opnås gennem forpligtende samarbejde. Opgaver som reduktionsmål, afvikling af lobbyisme mod Parisaftalen, screening af fonds- og bankinvesteringer samt stemmeafgivelser på aktieselskabers generalforsamlinger, kræver ressourcer at håndtere som ikke løses af landets mindste pensionskasse - PAD.

Da overenskomsten binder overenskomstansatte arkitekter og designere til en pensionsordning, er det afgørende at pensionstilbuddet lever op til medlemmernes behov og forventninger. I tilføjelse til et grundlæggende afkastkrav har seneste års udvikling i pensionsbranchen i høj grad adresseret bæredygtighedstemaet. Pensionskasser har hver for sig udviklet

klimahandlingsplaner og Sampension skiller sig, trods ihærdig kommunikativ indsats om det grønne, ud med et efterslæb på klimahandling. Dette lever ikke op til arkitekter og designeres forventninger. Sampension fremstår ikke ambitiøs på området i eksterne vurderinger².

PAD er landets mindste medlemsejede arbejdsmarkedspension³. Den historiske konsolidering i pensionsbranchen tilsiger, at arkitekter og designere rettidigt, forholder sig til et fusionsscenario. Udover det grundlæggende afkastkrav, er der grund til at anlægge et kritisk syn på Sampensions haltende klimahandling. Med det fremsatte forslag ønsker vi at kvalificere dialogen i bestyrelser, blandt medlemmerne og i FAOD, – hvilket pensionskassesamarbejde er det rette for arkitekterne og designernes pensionskasse?

1a) Markedstjek med fokus på bæredygtighed

Generalforsamlingen anbefaler (igen) bestyrelsen, at foretage en uvildig markedsundersøgelse af tilbud på markedskonform afkastbærende pensionsforvaltning og administration med fokus på bæredygtig forvaltning. Det henstilles at undersøgelsen foretages objektivt uden deltagelse af Sampension, samt at der bl.a. indhentes tilbud fra Akademikerpension.

Bemærkninger

Akademikerpensions medlemsbestand matcher på uddannelsesniveau arkitekter og designere. Pensionskassen har siden Parisaftalen realiseret højeste afkast, har sammenlignelige omkostninger, og betragtes af NGO'er som førende på bæredygtig pensionsforvaltning⁴. Pensionskassen tilbyder medio 2023 et livscyklusprodukt i markedsrente svarende til Sampension. I 2022 skiftede rekord mange danskere, ca. 178.000 pensionsselskab, prisen for et skifte skal forhandles, men skønnes at svare til mellem et kvart og et halvt års kontingent i FAOD, pr. medlem.

1b) Transparens, øget transparens om investeringer

Generalforsamlingen anbefaler (igen) bestyrelsen, at udvide transparens om investeringsporteføljen til at omfatte alle obligationer og unoterede investeringer.

Bemærkninger

Akademikerpension forvalter med høj transparens⁵, i dialog med NGO'er. Arkitekter og designere forventer samme åbenhed og transparens. Sampension har i 2022 styrket arbejdet med transparens, men har som en af få danske pensionskasser forsat ikke oplyst sine fulde obligationsinvesteringer.

1c) Ambitiøse og forpligtende klimamålsætninger, ved tilslutning til NZAOA

Generalforsamlingen anbefaler (igen) bestyrelsen, at PAD tilsluttes United Nations-Convened Net-Zero Asset Owner Alliance (NZAOA) initiativet.

Bemærkninger

Akademikerpension, PKA, PensionDanmark, P+, Danica, PFA og Lægernes Pension har i flere år støttet det

globale NZAOA samarbejde. Generalforsamlingen har i 2021 og i 2022 vedtaget at søge optagelse i NZAOA. Medlemmerne ønsker at pensionskassen tilslutter sig, og støtter det mest forpligtende og FN-understøttede klimainvestor-netværk⁶

Sampension har ikke ønsket at deltage i NZAOA, ligesom HK (HK udgør 87% af Sampension) forlod det faglige klimasamarbejde "Broen til fremtiden"⁷, hvor FAOD deltager.

1d) Grønne investeringer

Generalforsamlingen anbefaler (igen) bestyrelsen, at PAD fastsætter en ambitiøs målsætning om realisering af min. 15% grønne investeringer iht. EU's grønne taxonomi senest i 2025.

Bemærkninger

Akademikerpension har fastsat delmål for andel af grønne investeringer – 15% i 2025 og 22,5% i 2030. Sampension har i 2022 ikke oplyst mål for andel af grønne investeringer.

¹ Næstformand for Sampension Kim Simonsen (HK) juni 2021: "HK er ingen grøn frontløber"
hk.dk/aktuelt/nyheder/2021/06/21/hk-danmarks-investeringer-bliver-groennere

² Se, hvor grønt dit pensionselskab er - [WWF Danmark](https://www.wwf.dk/)

³ pensionselskaber-markedsandele.xls (live.com)

⁴ 2022-10-05 Pensionssektorens tikkende CO2-bombe_.pdf (ms.dk)

⁵ Nu får vi endnu flere ansvarlighedsdata - [AkademikerPension](https://www.akademikerpension.dk/)

⁶ <https://www.uneepfi.org/net-zero-alliance/>

⁷ [broentilfremtiden.dk](https://www.broentilfremtiden.dk)

Ad pkt. 4.a

Bestyrelsens svar på forslag 4.a

Det glæder os i bestyrelsen at se det engagement, der er blandt medlemmerne, for den grønne dagsorden. Det er et engagement, vi deler fuldt ud. Vi er enige i målet, hvilket er det, som bestyrelsen følger, på baggrund af den indsigt, vi har, og de drøftelser vi har i pensionskassen, baseret på en bredde af perspektiver. Vi ser frem til at kunne have en god og åben debat om dette på generalforsamlingen.

Forslag om mål for grønne investeringer – 15% i 2025

Som sagt, deler vi medlemmernes ønske om, at pensionskassens investeringer skal understøtte den grønne omstilling. Vores handlingsplan fra 2021, som har klimaneutralitet i 2050 som et mål, understøtter, at vi aktivt deltager i omstillingen til en klimamæssigt bæredygtig økonomi, bl.a. ved direkte grønne investeringer. Vedrørende sidstnævnte har vi i 2020 besluttet, at der skulle fastlægges mål for investeringer iht. EU's taksonomi, når denne forelå. For problemet med mål for grønne investeringer er, at der skal være bred enighed om definitionen, ellers risikerer man green washing.

Nu har vi så EU's Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR, eller disclosure-forordningen) og tilhørende tekniske standarder som udgør et konsistent datagrundlag for opgørelse af grønne investeringer, og med afsæt heri har vi fastsat mål for andel af grønne investeringer – 17,5% i 2025 og 25% i 2030. Heldigvis har de grønne investeringer i den mellemliggende periode udgjort en stigende andel og udgør nu 9,6% af vores nettoinvesteringsaktiver.

Vi ser frem til en åben debat om måden, vi skal arbejde endnu mere nuanceret med de grønne investeringer og med den samlede portefølje, med fokus på at alle sektorer bidrager til en retfærdig omstilling.

Forslag om øget transparens i investeringer – sammenligning med Akademikerpension

Pensionskassen har i 2022 lagt oplysninger om alle investeringer, inklusive obligationer og unoterede investeringer, på pensionskassens hjemmeside – det kan ses på arkitektension.dk/om-pensionskassen/finansiel-information/aktiver

Af forslaget fremgår det, at der er den opfattelse, at der ikke er fuld transparens. Bestyrelsen har været i dialog med forslagsstillerne for at få dem til at præcisere hvilke oplysninger, som ikke fremgår uden held.

Til medlemmernes orientering kan vi oplyse, at den samlede bestyrelse, på seneste bestyrelsesmøde, har set på graden af transparens på hhv. pensionskassens og Akademikerpensions hjemmeside. Det kunne ikke godtgøres, at der skulle mangle oplysninger om obligationer og unoterede investeringer på vores hjemmeside. Og det kunne heller ikke godtgøres at der var forskel i detaljering af de oplysninger som fremgår af de to sider. Bestyrelsen stiller sig derfor meget undrende overfor det fremsatte.

Forslag om markedstjek med fokus på bæredygtighed

Fusion/skift af administrativt fællesskab er en overordentlig kompleks og dyr affære for medlemmerne. Bestyrelsen er forpligtet af loven til at sikre sig, at et evt. skifte er i alle medlemmernes interesse, og det fordrer en meget grundig analyse af pensionskassens behov, en grundig afsøgning af markedet, osv. Der skal således være væsentlige grunde til at indlede en sådan proces.

Som led i en løbende bestræbelse for at undersøge, om der er indikationer på, at det vil være af værdi for medlemmerne at indlede en sådan proces, har vi i 2023, på basis af data fra 2022 om sammenlignelige selskaber, gennemført en opgørelse i form af et markedsoverblik over pensionsmarkedet.

Opgørelsen er objektiv, og altså ikke baseret på skøn eller kvalitative vurderinger, men alene på tal og fakta, der fremgår af årsrapporter o.lign. Den omfatter en sammenligning af finansielle indikatorer (afkast og omkostninger), pensions- og forsikringsprodukter, klimapåvirkning og serviceniveau.

Opgørelsen viser, at Sampension Administrations-selskabs produkter og resultater, er på linje med eller bedre end de øvrige pensionsselskaber. Væsentlige indikatorer på klimaområdet er Net zero målsætninger, Porteføljens CO2 aftryk, grønne investeringer, eksklusionskriterier vedr. tjæresand og kul, dedikation til FN's verdensmål og internationale samarbejder, politikker vedr. lobbyisme mv.

Resultatet viser, at pensionskassen siden 2020 i væsentlig grad er lykkedes med at reducere CO2 udledningen på børsnoterede aktier og direkte ejede kreditobligationer med hele 42%, hvilket er markant mere sammenlignet med andre i branchen, herunder fx AkademikerPension, der i samme periode har reduceret CO2 aftrykket med 26%.

Tilsvarende viser resultatet, at pensionskassen er fuldt ud transparent på ansvarlighedspolitik, dialoglister, stemmeafgivelse, eksklusionsliste mv. Det gælder for de færreste af de andre selskaber.

Pensionskassen har til forskel fra andre pensions-selskaber etableret delmål, der summeres i den overordnede sti mod nuludledning for hele porteføljen i 2050 med henblik på fuld transparens omkring pensionskassens indsats mod klimaneutralitet.

Endelig har pensionskassen fastsat ambitiøse mål for omsætningsgrænsen på tjæresand og kul (5%), hvor tilsvarende mål er fastsat noget højere hos enkelte af de andre pensionsselskaber, herunder AkademikerPension (25%). Målet for omsætningsgrænsen på metallurgisk kul ligger på 25%, hvor de fleste andre i branchen ikke har fastsat mål, herunder AkademikerPension.

Vi kan således ikke finde belæg for forslagsstillernes udsagn om, at Sampension har et "efterslæb på klimahandling" og ikke skulle være "ambitiøs på området". Da vi samtidig synes, samarbejdet i pensionskassen er godt og at der er forandrings- og udviklingsvilje, er der heller ingen blødere værdier, der indikerer, at vi har et problem.

Vi er helt enige i målet med forslaget, og at der er brug for ambitiøs klimahandling, men der er altså ikke er noget, der tyder på, at et skifte af fællesskab vil bringe os nærmere dette mål.

Markedsoverblikket er udarbejdet på baggrund af tilgængelige data i marts 2023 og bliver fuldt opdateret i juni 2023 med data fra selskabernes årsrapporter for 2022, når disse foreligger.

Vi vil årligt justere en sådan sammenlignende opgørelse og fremlægge denne før generalforsamlingen.

Forslag om medlemskab af foreningen NZAOA

Bestyrelsen har diskuteret en mulig indmeldelse i NZAOA grundigt, og mener, at pensionskassen organisatorisk og fagligt allerede er godt dækket ind af vores nuværende medlemskaber af klimaorganisationer og vores vedtagne klimapolitik.

Vi vurderer løbende medlemskab af relevante, nye organisationer, der kan bidrage til at få pensionskassen i mål på bl.a. klimaområdet. Vi holder desuden øje med, hvilke internationale foreninger det giver mening at være en del af, og vil også her afrapportere årligt på generalforsamlingen.

Vi vil i 2023 genbesøge en mulig indmeldelse i NZAOA, hvor vi vil indeholde jeres argumenter for deltagelse og afsøge muligheden for at deltage i et sådant samarbejde som del af et større fællesskab på tværs af branchen, for større effekt.

Ad pkt. 5

Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen har i dag følgende sammensætning:

- Cecilie Therese Hansen, formand, medlemsvalgt 2021-2024
- Lene Dammand Lund, næstformand, medlemsvalgt 2020-2023
- Peder Walsøe Pedersen, medlemsvalgt 2022-2025
- Mads Gudmand-Høyer, medlemsvalgt 2022-2025
- Klaus Berentsen, udpeget af Forbundet Arkitekter og Designere (FAOD) i 2021
- Holger Ove Bisgaard, udpeget af Akademisk Arkitektforening i 2020
- Søren Kaare-Andersen, medlemsvalgt efter indstilling af bestyrelsen 2021-2024

Der skal vælges ét bestyrelsesmedlem af og blandt pensionskassens medlemmer. Af de nuværende bestyrelsesmedlemmer er Lene Dammand Lund på valg.

Lene Dammand Lund stiller op til genvalg og foreslås af bestyrelsen genvalgt, jf. vedtægternes § 13, stk. 2.

Information om Lene Dammand Lunds baggrund og øvrige ledelseshverv fremgår af den følgende side.

Information om kravene til bestyrelsesmedlemmer kan ses på [pensionskassens hjemmeside](#).

Kandidat til bestyrelsen



Lene Dammand Lund

DET, JEG VIL ARBEJDE FOR, ER:

- At lytte til alle medlemmer og med et holistisk blik omsætte forslag til handling
- At nå FNs Verdensmål og andre internationale aftaler
- At påvirke vores samarbejdspartnere, så vores grønne impact forstørres
- God service til pensionskunder
- God medlemskommunikation
- Professionel ledelse og god dialog i bestyrelsen

CV

2012 -	Rektor for Det Kongelige Akademi (www.kglakademi.dk)
2006 - 2012	Administrerende direktør i SLA A/S (www.sla.dk)
2004 - 2006	Adjunkt i procesdesign, Det Kongelige Akademi
2002 - 2004	Egen virksomhed, Lund Arkitektur
2002 - 2004	MBA-BYG uddannelse, CBS
1995 - 2002	Redaktør af tidsskriftet Arkitekten
1994 - 1995	Arkitekt på tegnestuen Prof. Bernhard Winking, Berlin
1992 - 1994	Medejer af tegnestuen Pluskontoret, Århus
1991 - 1992	Arkitekt på tegnestuen von Gerkan, Marg und Partner, Hamborg
1991	Kandidatgrad i arkitektur, bygningskunst, Arkitektskolen Aarhus

TILLIDSPOSTER

2022-	Medlem af ekspertgruppe for ny arkitekturpolitik, Kulturministeriet
2022-	Bestyrelsesmedlem i BLOXhub
2021-	Bestyrelsesmedlem i Trace (Innomission, cirkulær økonomi – plast og tekstil)
2020-2022	Bestyrelsesmedlem i Foreningen bæredygtighedsmødet (Tomorrow)
2019-	Bestyrelsesmedlem i UIA
2018 -	Medlem af 2030-panelet etableret af Folketingets 2030-netværk
2017 - 2021	Bestyrelsesmedlem i BARK Rådgivning A/S
2015 - 2020	Bestyrelsesmedlem i Design Denmark
2013 -	Medlem af Designrådet
2006 - 2012	Bestyrelsesmedlem i Signal Arkitekter (www.signal-arki.dk)
2004 - 2018	Bestyrelsesmedlem i Statens Ejendomsselskab Freja (www.freja.biz)

Ad pkt. 6

Valg af revision

Bestyrelsen indstiller genvalg af revisionsfirmaet PricewaterhouseCoopers i overensstemmelse med revisions- og risikoudvalgets indstilling. Udvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.